

FEBECOOP

— ACTIVITEITEN-
VERSLAG
2022



Febecoop verdedigt, promoot
en ondersteunt coöperaties



— INHOUDSOPGAVE



I.	WOORD VOORAF VAN DE VOORZITTER	4
II.	WIE ZIJN WIJ?	6
III.	HET JAAR 2022 IN VOGELVLUCHT	8
IV.	ACTIVITEITEN OP INTERNATIONAAL NIVEAU	10
V.	ACTIVITEITEN OP FEDERAAL NIVEAU	15
VI.	ACTIVITEITEN IN HET VLAAMS GEWEST	18
VII.	ACTIVITEITEN IN HET WAALS GEWEST	28
VIII.	ACTIVITEITEN IN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST	38

I. WOORD VOORAF VAN DE VOORZITTER

Coöperatief ondernemerschap: meer dan ooit noodzakelijk.

Sinds enkele jaren worden we geconfronteerd met opeenvolgende crisissen (de financiële crisis van 2008, de steeds duidelijker voelbare klimaatverandering, pandemieën, de oorlog in Oekraïne, enz.), waarvan de gevolgen de sociale ongelijkheid en de kwetsbaarheid van de meest achtergestelde bevolkingsgroepen versterken en zichtbaar maken. Deze crisissen hebben een impact op de economische wereld die gedomineerd blijft door een ondernemingsmodel dat uitsluitend gebaseerd is op het streven naar winst voor investeerders, vaak ten koste van de sociale en ecologische omgeving. Moeten we u eraan herinneren dat er alternatieve manieren zijn om zaken te doen? De coöperatieve beweging heeft het concept ontwikkeld van een economie ten dienste van de gebruikers en werkt volgens andere uitgangspunten, de beroemde coöperatieve beginselen: open en vrijwillig lidmaatschap, democratisch beheer, autonomie

en onafhankelijkheid, economische participatie van de leden en toewijzing van de winst aan de ontwikkeling van de onderneming en haar doelstellingen, rekening houdend met de belangen van de gemeenschap, enz. Dankzij de coöperatie kunnen de vennoten hun eigen lot in handen nemen.

Coöperatief ondernemerschap kent een lange geschiedenis, die teruggaat tot de begindagen van de industriële revolutie. Zoals bekend was het coöperatieve project van de Rechtvaardige Pioniers van Rochedale waarvan het bedrijf op 24 oktober 1844, bijna 180 jaar geleden, werd geregistreerd, het grondleggende project. Tegenwoordig maken coöperaties deel uit van een bredere beweging - de sociale en solidaire economie - die bestaat uit organisaties van uiteenlopende aard die heel wat gemeenschappelijke basisprincipes delen, en waardoor ook coöperaties zich in hoge mate laten

Hilde Vernailen

Voorzitster



inspireren: deze criteria liggen immers heel dicht bij de bovengenoemde coöperatieve beginselen.

Laten we voor een eerlijker en rechtvaardiger wereld het coöperatief ondernemerschap ontwikkelen en de sociale en solidaire economie steunen.

We lijken te leven in een periode waarin we ons bewust worden van de grote economische, sociale en politieke uitdagingen.¹²³⁴ In enkele maanden tijd hebben vier van de belangrijkste internationale organisaties teksten aangenomen die deze economie ten volle ondersteunen: de Europese Commissie, de IAO, de OESO en de VN. We kunnen de overheid alleen maar oproepen om de sociale en solidaire economie actief te stimuleren, zoals de Europese Commissie dat in haar mededeling vraagt.

Graag wijzen we erop dat de sociale/solidaire economie, afgezien van een gunstig institutioneel

en juridisch kader, haar eigen competenties, haar eigen verbeelding en haar eigen dynamiek nodig heeft om zich te kunnen ontwikkelen. Zij wil een alternatief burgerinitiatief zijn dat gebaseerd is op solidariteit, sociale verantwoordelijkheid en democratie. Zij moet haar lot in eigen handen nemen. Febecoop wil, samen met haar leden, haar rol als motor voor coöperatieve ontwikkeling verder uitbouwen, door bij de overheid te blijven pleiten voor een gunstig kader voor deze ontwikkeling en door haar kennis over het coöperatieve model te verdiepen, maar vooral door het adviseren, begeleiden en initiëren van ambitieuze coöperatieve projecten.

¹ Bouwen aan een economie die werkt voor de mensen: een actieplan voor de sociale economie (december 2021).

² Resolution concerning decent work and the social and solidarity economy (juni 2022).

³ Recommendation on the Social and Solidarity Economy and Social Innovation (juni 2022).

⁴ Promoting the Social and Solidarity Economy for Sustainable Development (maart 2023).

II. WIE ZIJN WIJ?

Organisatie

Febecoop is een intersectoraal platform van ondernemingen, netwerken en verenigingen die allen een economie willen ontwikkelen met respect voor de mens en zijn omgeving, gericht op maatschappelijk nut en rechtvaardigheid, door middel van ondernemingen die zich baseren op de coöperatieve waarden, ethiek en principes.

Missie

De missie van FEBECOOP is derhalve gebaseerd op drie strategische pijlers:

- > **Pijler 1:** coöperatief ondernemerschap promoten en verdedigen
- > **Pijler 2:** onderzoek en ontwikkeling over coöperatief ondernemerschap
- > **Pijler 3:** advies verlenen om de sociale en coöperatieve economie te ontwikkelen

Organogram



HET BESTUURSORGAAN



Hilde Vernailen
Voorzitter van het
Directiecomité van
P&V Verzekeringen cv



Jacques Debry
Onafhankelijk
bestuurder



Geert Reyniers
Multipharma cv



Gilles Doutrelepont
P&V Verzekeringen



Hilde Missoul
Voorzorg Hasselt



Jean Maggiordomo
Multipharma cv



Laurent Vanclaire
Fesocolab



Marc Standaert
Vooruit Nr.1 cv



Michel Luttegens
P&V Verzekeringen



Philippe Bartsch
Pharma Santé cv



William Janssens
Onafhankelijk
bestuurder

HET TEAM



Amandine Vandromme
Adviseur



Bart Van Gysel
Adviseur



Caroline Ker
Adviseur



François Dubois
Adviseur



Jacques Debry
Gedelegeerd bestuurder
Febecoop en Febecoop
Wallonië-Bruxelles



Joelle De Waersegger
Administratief
verantwoordelijke



Karine De Baets
Communicatiever-
antwoordelijke



Pauline Leboutte
Communicatiever-
antwoordelijke



Peter Bosmans
Gedelegeerd bestuurder
Febecoop
Vlaanderen-Brussel

III. HET JAAR 2022 ...



- Pijler 1:
Coöperatief ondernemerschap promoten en verdedigen

12 Vertegenwoordigende **mandaten** in regionale, nationale en internationale organen



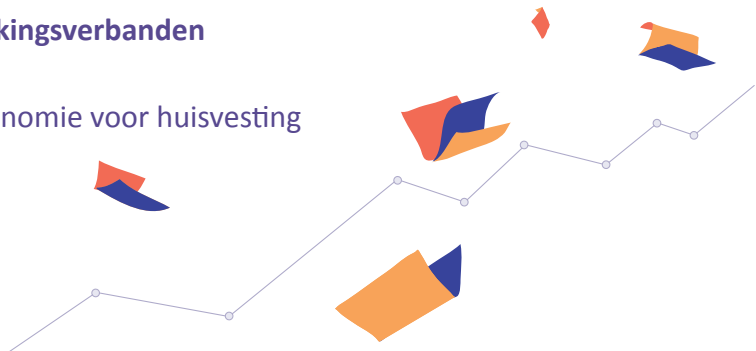
- Pijler 2:
Onderzoek en ontwikkeling over het coöperatief ondernemerschap

9 **Expertisegebieden** ontwikkeld en in ontwikkeling

4 Ontwikkelde **samenwerkingsverbanden**

1 **Proefproject** sociale economie voor huisvesting

6 **Publicaties**





► Pijler 3:

Advies verlenen om de sociale en coöperatieve economie te ontwikkelen

98

Collectieven of coöperaties ondersteund, waarvan 8 via het centrum voor sociaal en coöperatief ondernemerschap COOPCITY

17

Ondernemingen opgericht of in **oprichting**

9

Opleidingen/vergaderingen georganiseerd met in totaal **385** deelnemers

220

Coöperatieve vennootschappen via e-mail, telefoon of videoconferentie **geadviseerd**

4

Praktische informatienota's en tools voor coöperaties

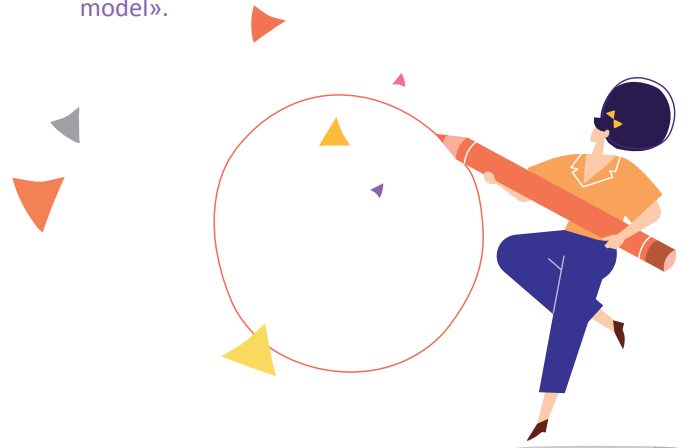
14

Maal specifieke bijstand verleend voor de aanpassing van de statuten van coöperatieve vennootschappen aan het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen



IV. ACTIVITEITEN OP INTERNATIONAAL NIVEAU

Febecoop is lid van verschillende internationale organisaties en neemt deel aan hun werkzaamheden: de Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA), Cooperatives Europe en CIRIEC International. De activiteiten van deze organisaties richten zich op de eerste twee pijlers van de missie van Febecoop: «Verdediging en bevordering van coöperatief ondernemerschap» en «Ontwikkeling van expertise over het coöperatieve model».





International Cooperative Alliance

De Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA) is de wereldorganisatie voor coöperaties. Het is een forum voor de uitwisseling van kennis en gecoördineerde acties door en namens coöperaties, en bepaalt ook het waardenkader van de coöperatieve beweging in die zin dat het de coöperatieve beginselen definieert en duidt. Febecoop is lid van de algemene vergadering van de ICA.

- Eind 2021 lanceerde de ICA een proces met als titel «Verdieping van onze coöperatieve identiteit». Als onderdeel van dit proces organiseerde de ICA in 2022 een brede raadpleging van haar leden en deskundigen. De volgende stap is de lancering van een eenvoudige toolkit en een sjabloon voor evenementen waarmee organisaties op nationaal niveau evenementen kunnen organiseren en aldus bijdragen aan de volgende fase van de raadpleging.
- Tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van de ICA op 20 juni 2022 in Sevilla (Spanje) is een nieuw bestuur gekozen en is Ariel GUARCO herkozen als voorzitter.



CIRIEC International

CIRIEC International is een wetenschappelijke organisatie die zich ten doel stelt de verzameling van informatie, het onderzoek en de publicatie van studies betreffende de economische sectoren die ten dienste staan van het algemeen en collectief belang te waarborgen en te bevorderen: overheden, openbare en onderlinge ondernemingen, en ondernemingen van de sociale economie. Zij verenigt nationale organisaties en hun leden, alsmede de leden van haar wetenschappelijk netwerk. Febecoop is lid van de Internationale Raad.

- CIRIEC organiseerde zijn tweejaarlijks congres in juni 2022 in Valencia (Spanje) met als thema «Nieuwe mondiale dynamiek in het post-covidtijdperk: uitdagingen voor de publieke, sociale en coöperatieve economie.»
- In 2022 vierde CIRIEC zijn 75^e verjaardag en publiceerde bij die gelegenheid twee boeken: L. BETTENS, Le CIRIEC 1947-2022: 75 ans de réflexion et d'action en faveur de l'intérêt général de la démocratie économique; B. THIRY & P. BANCE, L'économie d'intérêt collectif: 75 ans de recherches scientifiques.
- CIRIEC heeft, zoals elk jaar, 4 nummers van zijn Annalen van de Openbare, Sociale en Coöperatieve Economie gepubliceerd (VOL 93, NO 1, NO 2, NO3, NO4).

Cooperatives Europe is het Europese bureau van de ICA en neemt deel aan haar werkzaamheden. Het vertegenwoordigt coöperaties bij de Europese autoriteiten en stimuleert sectorale en intersectorale relaties tussen Europese coöperaties. Febecoop is lid van de algemene vergadering en het bestuur van de ICA en van de EUCC (het coördinatiecomité van sectorale coöperatieve organisaties op EU-niveau).

- Het bestuur, dat eind 2021 werd gekozen, is in 2022 zes keer bijeengekomen en heeft zich voornamelijk gericht op de ontwikkeling van een strategie voor de komende jaren. Dit werk werd aan het eind van het jaar afgerond en zal in 2023 aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd. Er werden vier vlaggenschipprojecten geselecteerd:
 - Governance: versterking van de samenhang van het bestuursorgaan
 - Onderwijs en onderzoek
 - Gendergelijkheid
 - Jongeren en ondernemerschap
- De jaarlijkse algemene vergadering vond plaats op 25 mei 2022.
- In november is in Cardiff (Wales, VK) een conferentie gehouden over jongeren en de toekomst van de samenwerking in Europa.
- Het EUCC is drie keer bijeengekomen.

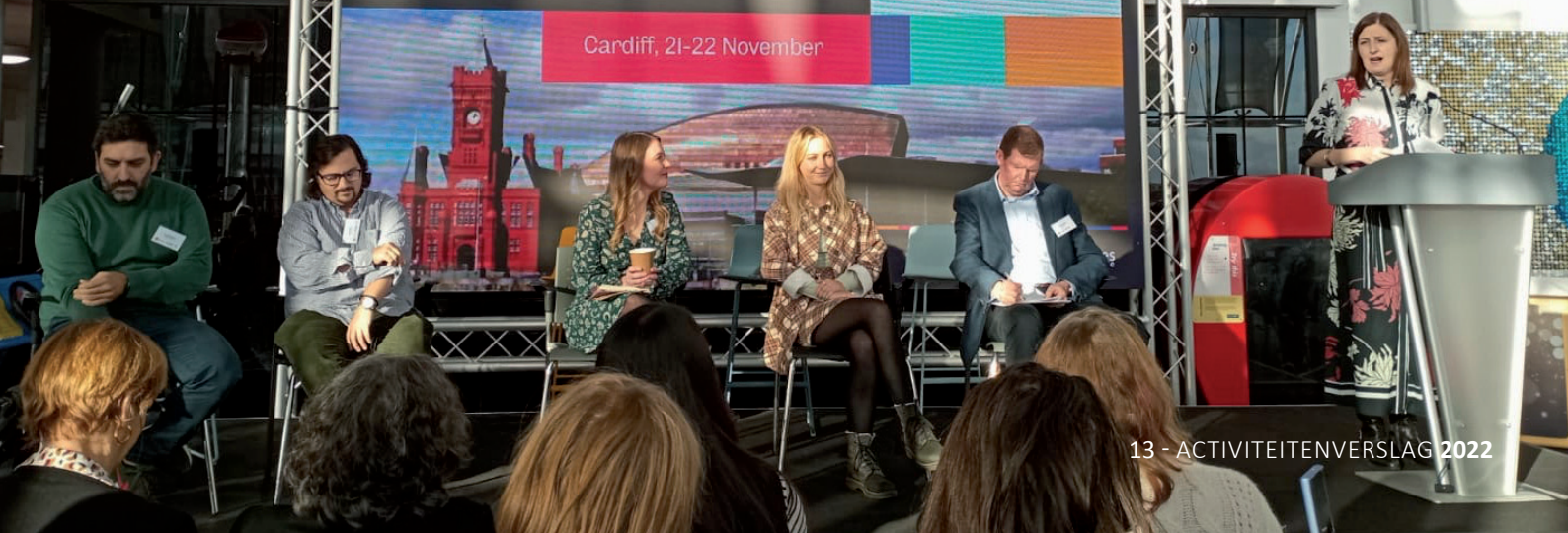
TECHNIQUEST

CONFERENCE

#COOPFUTURE

YOUNG PEOPLE & THE FUTURE OF COOPERATION IN EUROPE

Cardiff, 21-22 November





Coöperatieve modellen in de landbouwsector:
verscheidenheid troef!



Nationale Raad
voor de Coöperatie

Les modèles coopératifs dans le secteur agricole
la clé se trouve dans la diversité !



Conseil National
de la Coopération



V. ACTIVITEITEN OP FEDERAAL NIVEAU





PIJLER 1: VERDEDIGING EN BEVORDERING VAN COÖPERATIEF ONDERNEMERSCHAP

Mandaten

De verdediging en bevordering van het coöperatieve model gebeurt met name via een aantal mandaten die Febecoop uitoefent in representatieve organen, voornamelijk de Nationale Raad voor de Coöperatie.

Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC)



De NRC verenigt de erkende coöperatieve vennootschappen en heeft als taak het bestuderen en bevorderen van maatregelen ter verspreiding van de coöperatieve beginselen en het coöperatieve ideaal en het opstellen van adviezen over problemen in verband met coöperatieve kwesties. Febecoop is lid van de NRC en haar verschillende organen: algemene vergadering, bureau, commissie communicatie en commissie wetgeving.

- In 2022 werkte de NRC voornamelijk aan 2 thema's waarover adviezen werden ingediend bij de minister van Economie:
 - Samenstelling en werking van de NRC: handhaving van een autonome raad die uitsluitend gewijd is aan erkende coöperatieve vennootschappen,
 - Wijziging van de erkenningsvoorwaarden: voornamelijk (1) invoering van de verplichting om ten minste een deel van het eigen vermogen boven de inbrengwaarde en/of een deel van de winst onbeschikbaar te maken voor verdeling onder de vennoten; (2) verduidelijking en standaardisering van de inhoud van het bijzonder verslag dat de erkende coöperaties jaarlijks moeten opstellen over hun werking overeenkomstig de coöperatieve beginselen.
- De Commissie Communicatie, voorgezeten door Febecoop, is in 2022 7 keer bijeengekomen, heeft 3 nieuwsbrieven opgesteld en verspreid en 3 evenementen/debatten georganiseerd:
 - 28 april 2022: Diversiteit van coöperatieve modellen in de landbouwsector, «Diversiteit wint!» In cijfers: 27 deelnemers
 - 24 oktober 2022: voorstelling aan het bureau van de NRC van de activiteiten, projecten en ambities van het Kenniscentrum voor Coöperatief Ondernemerschap (KCO) van de KULeuven, door David De Witte, coördinator van het centrum. In cijfers: 17 deelnemers.
 - 18 november 2022: Jaarlijkse algemene vergadering «Coöperatief ondernemerschapsbeleid op EU- en regionaal niveau», met deelname van politieke vertegenwoordigers van de Europese Commissie, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, het Vlaams Gewest en het Waals Gewest. In cijfers: 61 deelnemers



Centrale Raad voor het Bedrijfsleven (CRB)

Febecoop heeft ook een mandaat in de Centrale Raad voor het Bedrijfsleven (CRB)

Raad van Gebruikers P&V

Febecoop is lid van de Raad van Gebruikers van P&V Verzekeringen die het bestuursorgaan adviseert over thema's die te maken hebben met de maatschappelijke verantwoordelijkheid van de P&V Groep en de manier waarop de Groep blijft voldoen aan de coöperatieve beginselen.

- Bijeenkomst 10 februari o.a. rond strategisch plan 2022-2024, de distributie en nabijheid van P&V en de specifieke benadering van de verzekeringsmaatschappij van de schade

door de overstromingen in 2021

- Bijeenkomst 19 mei: o.a. advies omtrent het «Het versterken van P&V als een belangrijke actor in de coöperatieve beweging in België», missie, acties en projecten van de Stichting P&V
- 21, 22 en 23 september: bezoek aan het Innovatieforum georganiseerd door Euresa in Niort.
- Bijeenkomst 29 november: o.a. terugblik op 10 jaar advies Raad van Gebruikers, Vennootschap met een missie, perspectieven in het kader van P&V binnen tien jaar.

PIJLER 2: ONDERZOEK EN ONTWIKKELING OVER COÖPERATIEF ONDERNEMERSCHAP

De ondeelbare reserves

In 2021 werd onderzoek verricht naar het principe van de ondeelbare reserves in coöperatieve vennootschappen. Het was trouwens Febecoop die het initiatief genomen heeft voor het voorstel van de NRC om de vorming van dergelijke reserves verplicht te stellen in de erkenningsvoorwaarden (zie hierboven).

Deze denkoefening leidde tot de deelname van Febecoop aan het seminarie dat de NRC hierover organiseerde tijdens haar algemene vergadering in 2021, en tot de publicatie begin 2022 van een studie die de ondeelbare reserves in de algemene context van de coöperatieve beginselen plaatst: «De ondeelbare reserves: een essentieel onderdeel van het coöperatieve model».

De ondeelbare reserves:

Een essentieel onderdeel van het
coöperatieve model





VI. ACTIVITEITEN OP HET NIVEAU VAN HET VLAAMS GEWEST

PIJLER 1: VERDEDIGING EN BEVORDERING VAN HET COÖPERATIEVE MODEL

Tridend Provincie Antwerpen - erkende CV

Tridend Provincie Antwerpen is een participatiefonds voor Antwerpse initiatieven. Febecoop neemt een bestuursmandaat waar. Het Fonds verstrekt renteloze leningen tussen €10.000 en €50.000. Behalve de rechtstreekse of onrechtstreekse creatie van arbeidsplaatsen voor mensen uit de kansengroepen is het volgen van één of meerdere SDG's van de Verenigde Naties een investeringscriterium.

- **Ondersteund dossier in 2022**

Molwol Kemp vzw produceert en verkoopt samen met maatwerkbedrijf Lidwina hoogwaardige hoofdkussens gevuld met 100 % natuurlijke wol van onze eigen Kempische Heideschape en dit onder de merknaam Molwol.

Sociaal-Economische Raad Vlaanderen (SERV) – Commissie Sociale Economie

De Commissie Sociale Economie heeft als opdracht om de Vlaamse minister van Sociale Economie te adviseren over alle beleidskwesties met betrekking tot sociale economie, inclusief coöperatieve vennootschappen. Coopkracht heeft een mandaat, dat opgenomen wordt door Febecoop.

- **Het ondersteuningsdecreet:** Belangrijk is het ondersteuningsdecreet voor sociale economie dat tijdens deze legislatuur geactualiseerd zal worden. Heel wat ondersteuningsmaatregelen die ook opgenomen zijn in het Actieplan voor Sociale Economie van de Europese Commissie zijn hierin opgenomen: adviesverlening financiering, studieopdrachten, niche-ontwikkeling.
- **Uitrol individueel maatwerk:** dankzij deze maatregel zullen ook reguliere bedrijven, waaronder coöperaties, mensen uit de kansengroepen kunnen aanwerven en hiervoor financiering en ondersteuning kunnen krijgen.

- **De regierol sociale economie:** Lokale besturen die een lokale regierol inzake sociale economie en werk opnemen, worden daarin financieel ondersteund door de Vlaamse overheid, wanneer ze ook werken binnen de contouren van de Vlaamse beleidsprioriteiten. Die regierol werd in 2022 geactualiseerd o.m. via de instrumenten wijk-werken, tijdelijke werkervaring en gemeenschapsdienst voor langdurig werkzoekenden.
- **Wijziging werk- en zorgtrajecten:** De Commissie Sociale Economie volgde de wijziging van de werk- en zorgtrajecten verder op.
- **«Alle hens aan dek»:** de Commissie Sociale Economie volgde de verschillende oproepen omtrent innovatie en strategische investeringssteun op.



7 vergaderingen
in 2022

Label solidaire financiering

Het Solidaire financieringslabel, gecoördineerd door Financité VZW certificeert financiële producten die solidaire activiteiten ondersteunen in het ganse Belgische grondgebied. Op hun beurt creëren deze solidaire activiteiten maatschappelijke meerwaarde, bovenop een eventuele financiële meerwaarde.

Het label vertegenwoordigt in totaal €706.000.000 beleggingstoezeggingen • 89 organisaties en 45 financiële producten kregen het Solidaire financieringslabel.

9 vergaderingen in 2022

7 onafhankelijke leden

10 behandelde dossiers



Coopkracht vzw

Coopkracht is de netwerkorganisatie van de Vlaamse coöperaties. Febecoop is lid van de algemene vergadering en neemt een mandaat in het bestuursorgaan op.

In 2022 rondde Coopkracht een strategische denkoefening af. De vzw zal zich niet langer opstellen als belangenbehartiger van coöperaties naar het beleid toe of als dienstverlener maar als netwerkorganisatie die coöperaties samenbrengt rond thema's als transitie, ICA-principes en werknemersbetrokkenheid.



In 2022 heeft Coopkracht 6 events georganiseerd:

- Webinar «Algemene: do's en don'ts» (18/01)
- Webinar «Eerste werknemers vergadering, hoe pak je het aan?» (25/01)
- Webinar «GDPR, wat moet je er mee?» (08/02)
- Inspiratie- en uitwisselingssessie «Communiceren over je coöperatie en je waarden, hoe doe je dat?» (11/03)
- Netwerksessie «Impactstrategie, hoe maak je als coöperatie echt het verschil?» (05/05)
- Dag van de Coöperatie met als thema «Samen kan je meer»: Het centrale thema «Samenwerking» zoomt in op één van de basispijlers van coöperatief ondernemen (06/10)

Coopkracht zal evenementen blijven organiseren, met name 4 fysieke netwerkmomenten per jaar.

Daarnaast wordt er een e-platform opgezet, opdat coöperaties rond deze thema's informatie kunnen uitwisselen.



De doelstellingen van Coopkracht zijn:

- De individuele en collectieve kennis van de coöperaties over de behandelde thema's vergroten.
- Coöperaties in staat stellen nog sterker hun rol als wegbereiders in de transitie op te nemen, actief werk van het betrekken van hun werknemers in hun bedrijfsvoering maken, en in de samenleving sterker als alternatief voor de reguliere economie gezien worden.

102 leden

6 events in 2022

10 vergaderingen van het bestuursorgaan

PIJLER 2: ONDERZOEK EN ONTWIKKELING OVER COÖPERATIEF ONDERNEMERSCHAP

Vademecum van de coöperatieve vennootschap

In 2022, stelde Febecoop samen met Coopfabrik het Vademecum van de coöperatieve vennootschap op om accountants, notarissen en coöperaties vertrouwd te maken met alle aspecten van de CV. Vandaag raden notarissen en accountants de CV vaak ten onrechte af aan bona fide samenwerkingsprojecten.



Er wordt gekozen voor een A4-ringmap waarin de katernen worden toegevoegd. Er wordt gewerkt met één thema per katern. De periodiciteit van het aantal verschijningen bedraagt 4 maal per jaar. In 2022, werd het eerste katern over de eigenheid van de coöperatieve vennootschap tegenover de andere vennootschapsvormen gerealiseerd.

Doelgroepen

Bestaande coöperaties, startende coöperaties, Accountants/boekhouders, advocatenkantoren inzake de vennootschapswetgeving.



- Accountants en notarissen geven aan hun cliënten de juiste informatie over de coöperatieve ondernemingsvorm, opdat echte coöperaties voor de CV kiezen en oneigenlijke coöperaties voor een andere rechtsvorm.
- Bij bestaande coöperaties wordt de kennis over de juridische aspecten van de CV vergroot.
- Meer waarden gedreven coöperatieve vennootschappen en minder oneigenlijke coöperatieve vennootschappen worden opgericht en een betere beeldvorming bij het brede publiek over de ware aard van coöperaties.
- Bestaande coöperaties moeten voor eerstelijnsvragen minder beroep doen op externe dienstverleners zoals Febecoop.



1 katern verschenen: «De eigenheid van de coöperatieve vennootschap» dat verspreid werd in december aan 1000 contacten: coöperaties, accountants, notarissen en advocatenkantoren

29 abonnementen eind 2022

Model voor het opstellen van het verplicht jaarlijks bijzonder verslag van een sociale onderneming

Het bestuursorgaan van elke sociale onderneming wordt geacht een bijzonder verslag op te stellen en in te dienen bij de Federale Overheid Dienst Economie. Omdat nog geen model van bijzonder verslag door de overheid werd voorgesteld en wij hierover regelmatig vragen kregen heeft Febecoop Vlaanderen-Brussel vzw samen met Coopfabrik CV een voorstel door de bevoegde ambtenaren van FOD Economie laten goedkeuren.

30 Vlaamse sociale ondernemingen kregen dit verslag toegestuurd



PIJLER 3: ADVIES VERLENEN OM DE SOCIALE EN COÖPERATIEVE ECONOMIE TE ONTWIKKELEN

Eerstelijnsadviezen via e-mail

Febecoop biedt een permanente helpdesk aan voor eerstelijnsvragen omtrent coöperatieve kwesties. Deze hebben meestal betrekking op juridische kwesties: het verschil tussen een erkende coöperatie en een sociale onderneming, de inhoud van het aandeelhoudersregister, de correcte uitvoering van de alarmprocedure, modaliteiten met betrekking tot het opstellen van de geregementeerde informatienota, ...

93 eerstelijnsvragen via e-mail

23 eerstelijnsvragen via telefoon

Individuele tweedelijnsadviezen

Het adviesaanbod van Febecoop is gericht op startende coöperaties, bestaande coöperaties en maatwerkbedrijven. Onze adviesproducten zijn het opstellen van ondernemings- en financiële plannen, het uitwerken van het coöperatief design en het opstellen van statuten, deugdelijk bestuur en strategische planning.

5 trajecten strategische planning

10 aanpassen statuten aan het WVV

5 bijstand bij het opstellen van ondernemings- en financiële plannen

2 begeleidingen deugdelijk bestuur in coöperaties

11 uittekenen van het coöperatief design en het opstellen van statuten



Blended Business Models

Samen met Deloitte werkte Febecoop aan het project Blended Business Models: een actieonderzoek naar ondernemingsmodellen op de intersectie van economische en sociale waardecreatie, als motor voor duurzame activiteiten en subsidie-onafhankelijke jobcreatie.



Vier verschillende partnerships werden intensief begeleid:

- de organisatie van verbindende bedrijfsevents
- duurzame houtskeletbouw
- een hub van ecogrondstoffen
- een sociaal uitzendkantoor

Drie samenwerkingsverbanden werden opgezet tussen sociale en reguliere economie. Een samenwerkingsverband werd stopgezet o.a. omwille van een managementwissel bij één van de deelnemende partners. Een begeleidingsmethodiek werd uitgewerkt.

4 begeleide partnerships

3 concrete samenwerkingsverbanden

3 kennisborging en disseminatie via een uitgewerkte methodiek



Eigen workshops voor starters

Er blijft een behoefte aan de vormingen over de opstart van nieuwe coöperaties waarin vragen beantwoord worden over het opstellen van ondernemingsplannen, de verplichte financiële plannen, de eigenheid van de coöperatieve vennootschap en de verschillen met andere organisatievormen, de verschillende types erkenningen, ...

2 coöperatieve workshops in 2022

32 deelnemers

Informatiesessies voor accountants

Bij accountants is er vaak een gebrek aan kennis over de eigenheid van de coöperatieve vennootschap. Heel vaak raden zij deze rechtsvorm af aan initiatiefnemers die bij nader inzien over een degelijk coöperatief ondernemingsplan blijken te beschikken. Om accountants de juiste informatie over de coöperatieve ondernemingsvorm aan te bieden, organiseerde Febecoop een aantal e-seminaries voor accountants in samenwerking met KVABB (Koninklijk Vereniging van Accountants en Boekhouders van België)

1 webinars

84 deelnemers



Adviesmarkt voor bedrijfsoverdracht – Ondernemers op een kruispunt

Een derde van KMO-bedrijfsleiders die hun zaak willen overlaten vinden geen overnemer. In dit kader participeerde Febecoop aan de events «Ondernemers op een kruispunt» georganiseerd door Overnamemarkt.be en Integraal vzw met als doel KMO-bedrijfsleiders te informeren over de mogelijkheden bij bedrijfsoverdracht en te antwoorden op concrete en persoonlijke vragen. Febecoop gaf toelichting aan geïnteresseerde overlaters bij vragen over de overdracht aan werknemers.

2

deelnames: Oostkamp, Grobbendonk

30

eerstelijns adviesgesprekken



www.febecoop.be

Het **coöperatieve model** promoten. Coöperaties **adviseren**. Starters begeleiden. **Netwerken**. Onderzoek en ontwikkeling.

Promouvoir **le modèle coopératif**. Conseiller les coopératives. Accompagner les porteurs de projet. **Mise en réseau**. Recherche et développement.

- ACTIVITEITENVERSLAG 2022

VII. ACTIVITEITEN IN HET WAALS GEWEST

PIJLER 1: VERDEDIGING EN BEVORDERING VAN COÖPERATIEF ONDERNEMERSCHAP

De verdediging en bevordering van het coöperatief ondernemerschap in Wallonië gebeurt voornamelijk via de mandaten die Febecoop Wallonië-Brussel VZW uitoefent binnen verschillende openbare of private overlegorganen. Naast deze mandaten worden meerdere informele contacten onderhouden met verschillende instellingen die deel uitmaken van of verbonden zijn met de Waalse overheid.

Conseil Wallon de l'Économie Sociale (CWES)

De CWES kwam in 2022 8 keer bijeen, met actieve deelname van FWB.

Minister Morreale heeft verscheidene adviezen ontvangen over meerdere ontwerpmaatregelen betreffende de sociale economie en de uitvoering van het Waalse herstelplan:

- Promotie, voorlichting en bewustmaking van de sociale economie bij strategische doelgroepen en hen helpen om actor, werknemer en ondernemer in de sociale en coöperatieve economie te worden;
- Ontwikkeling van een beleid ter ondersteuning van de oprichting van coöperatieve vennootschappen in Wallonië;
- Subsidie aan de federatie RESSOURCES voor de ontwikkeling van een gezamenlijk online verkoopplatform voor erkende Waalse hergebruikbedrijven.

De CWES verzocht de vertegenwoordiger van de minister de evolutie van het project Sociale Economie Incubator (SEI) te komen toelichten. Gezien de groeiende vrees van de sector dat de hervorming van de adviesbureaus niet zal gerealiseerd worden, schreef de CWES bovendien een brief aan de minister.

De CWES heeft ook een adviesaan de minister overgemaakt met voorstellen over beleidsmaatregelen ter bevordering van werknemersparticipatie in de bestuursorganen van ondernemingen van de sociale economie.

ConcertES

ConcertES is de representatieve organisatie van de ondernemingen van de sociale economie in Wallonië. Febecoop is stichtend en actief lid van haar organen en van verschillende permanente of tijdelijke werkgroepen.

In 2022 kwam de algemene vergadering van ConcertEs 4 keer bijeen en het bestuursorgaan 7 keer.

Naast de gebruikelijke en steeds terugkerende activiteiten zijn er in 2022 enkele gebieden waarop ConcertES actief is die de aandacht verdienen:



- Het Waals Gewest heeft een budget van 3.000.000 euro toegerekend aan W.Alter en ConcertES om hun inspanningen voor de promotie van de sociale economie voort te zetten, in lijn met de communicatiecampagne «Notre futur, justement», uitgevoerd in 2021 en gericht op 18-34-jarigen. Van 2022 tot eind 2024 zijn twee acties gepland: bewustmaking van de Waalse consumenten van een andere economie, die mensen boven winst stelt; netwerkelementen om het gevoel te versterken dat de actoren op het terrein tot dezelfde beweging behoren.
- ConcertES heeft steun gekregen van het Waals Gewest om verder te investeren in Europa, met name via Social Economy Europe, maar ook via GECES en het internationale GSEF-netwerk.
- ConcertES heeft middelen van de Waalse overheid ontvangen om zijn Observatorium voor de sociale economie te versterken met het oog op het opstellen, van kwalitatieve analyses ter aanvulling van de bestaande kwantitatieve publicaties. Deze middelen zullen het mogelijk maken de door het Observatorium verwerkte statistische gegevens beter te benutten.

L'Union des SCOP Wallonie-Bruxelles (USCOP)

Febecoop Wallonië-Brussel VZW is lid van de Union des SCOP Wallonië-Brussel, de federatie van participatieve ondernemingen van de sociale markteconomie in Franstalig België.

In 2022 bleven de twee organisaties hun analyses en overwegingen richten op twee kwesties: de belastingvrijstelling van ondeelbare reserves en de betrokkenheid van werknemers bij het bestuur van werknemerscoöperaties met betrekking tot de wettelijke regels voor het organiseren van sociaal overleg in ondernemingen.

Betrokkenheid van Febecoop Wallonië-Brussel bij de werkzaamheden inzake het nieuwe ACES-decreet en het Waalse incubatorproject van de sociale economie.

In het Waalse Gewest kan de activiteit van adviesbureau in de sociale economie (ACES) niet worden uitgeoefend zonder een erkenning. Deze erkenning en de bijbehorende financiering worden geregeld door een decreet uit 2004. De hervorming van dit decreet is aangekondigd sinds het begin van de huidige legislatuur. Een voorontwerp werd in februari 2021 in eerste lezing goedgekeurd door de Waalse regering. De adviesbureaus in de sociale economie kijken in spanning uit naar het door het kabinet van de minister van Sociale Economie aangekondigde resultaat.

Febecoop Wallonië-Brussel is erkend als ACES en neemt actief deel aan de werkzaamheden en besprekingen betreffende de geplande hervorming. Er zij op gewezen dat de samenwerking en de samenhangigheid tussen de adviesbureaus toeneemt naarmate het vooruitzicht van de hervorming van het decreet duidelijker wordt.

In 2022 werden de onderwerpen voortgezet die ons ook in 2021 samen mobiliseerden:

- Gerichte opvolging van het proces van hervorming van het decreet ;
- Uitwerking in partnerschap tussen ACES van een ESF+ portefeuille «Steun aan sociale ondernemingen» in het kader van de EFRO-SSEF programma 2021-2027 ;
- Deelname aan diverse voorbereidende werksessies voor het opzetten van een incubator voor de sociale economie (opdracht gedelegeerd aan W. Alter) ;
- Co-constructie van een nieuw werkingskader aangepast aan onze eigenheid en in overeenstemming met het nieuwe referentiekader van Sowalfin voor activiteiten ter ondersteuning van ondernemers;
- Testen van dit nieuw werkingskader onder toezicht van Sowalfin.



PIJLER 2: ONDERZOEK EN ONTWIKKELING OVER COÖPERATIEF ONDERNEMERSCHAP

De kwestie van vrijwilligerswerk in coöperaties.

Sinds enkele jaren stellen vele coöperaties in Wallonië en Brussel vragen aan Febecoop over het wettelijk kader voor vrijwilligerswerk. Voor sommige van deze coöperaties is de vrijwillige deelname van vennoten aan operationele activiteiten een centraal element van hun bedrijfsmodel, zoals het geval is voor participatieve supermarkten. Hoewel deze participatiemodellen steeds populairder worden, blijft het juridische kader ervan onzeker. Bijgevolg opereren deze coöperaties in een toestand van rechtsonzekerheid, wat nadelige gevolgen kan hebben voor henzelf en hun vennoten.



In 2022 is op initiatief van Febecoop en ULiège een ESCAP-WG «Vrijwilligerswerk in coöperaties» opgericht. Er is een studie verricht naar het wettelijk kader voor vrijwilligerswerk in coöperaties en er zijn verschillende deskundigen ingeschakeld op het gebied van vennootschapsrecht, belastingrecht en sociaal recht. Het werk van de ESCAP-werkgroep «Vrijwilligerswerk in coöperaties» zal in 2023 worden voortgezet.



De ESCAP WG heeft twee hoofddoelstellingen. De eerste is het verduidelijken van de wettelijke voorwaarden die mensen in staat stellen om de activiteit van sociale coöperaties op een niet-professionele manier te ondersteunen, zodat coöperaties en vrijwilligers naar behoren worden geïnformeerd en aanbevelingen krijgen. De tweede doelstelling is het identificeren van de juridische obstakels voor deze vorm van coöperatieve innovatie om beleidsmakers aan te moedigen de nodige wijzigingen in de regelgeving aan te brengen voor de volledige uitvoering ervan.



103

betrokken coöperaties in contact met Febecoop Wallonië-Brussel.

6

vergaderingen van de ESCAP WG «Vrijwilligerswerk in coöperaties» georganiseerd in 2022

10

deskundigen die rond dit onderwerp zijn gemobiliseerd



PIJLER 3: ADVIES VERLENEN OM DE SOCIALE EN COÖPERATIEVE ECONOMIE TE ONTWIKKELEN



Ondersteuning en advies

In 2022 heeft Febecoop Wallonië-Brussel gestructureerde steun verleend aan 65 bestaande coöperaties of projectleiders in Wallonië.



Febecoop Wallonië-Brussel biedt coöperaties en projectleiders ondersteuning op maat om hen te helpen een onderneming op te richten en/of verder uit te bouwen waarin de behoeften van de gebruikers centraal staan en die inspeelt op actuele maatschappelijke problematieken.

In het kader van het herstelpun en de strategie Alternati'ES Wallonië, onder leiding van minister Morreale en onderschreven door de Waalse regering, werd in juli 2022 een oproep gelanceerd voor projecten voor «coöperatieve subsidies» om de oprichting, ontwikkeling en groei van ondernemingen van de sociale economie in vijf prioritaire sectoren (korte keten, hernieuwbare energie, sociale huisvesting, circulaire economie, sociaal-cultureel) te ondersteunen. Deze projectoproep was een groot succes en de adviseurs van Febecoop Wallonië-Brussel hebben meer dan 38 coöperaties bijgestaan bij het opstellen van hun aanvraagdossier.



Afhankelijk van de specifieke behoeften kan de aangeboden ondersteuning betrekking hebben op verschillende aspecten zoals de missie van de onderneming, haar financiering, haar economisch model en haar bestuur. Het doel is een globale aanpak van de oprichting en ontwikkeling van coöperatieve ondernemingen in Wallonië om bij te dragen tot hun professionalisering, maar ook tot hun ontplooiing in de regio.

65 coöperaties of structuren van de sociale economie die ondersteund of geadviseerd worden door Febecoop Wallonië-Brussel;

36 projecten kregen steun van Febecoop Wallonië-Brussel bij hun subsidieaanvraag;

6 projecten met een coöperatieve subsidie zullen in 2023-2024 worden ondersteund door onze adviseurs;

69 adviezen, voornamelijk van juridische aard, werden gegeven aan structuren van de sociale economie in Wallonië.

Rayon 9

Rayon 9 is een Luikse coöperatie die een pionier is op het gebied van cyclo-logistiek. Geconfronteerd met de problemen van vervuiling en stedelijke congestie heeft het bedrijf een betrouwbare, snelle en ecologische leveringsoplossing ontwikkeld. Bovendien biedt Rayon9 laaggeschoolde werknemers kwaliteitsvolle jobs in een zinvolle sector.

Na 6 jaar, geconfronteerd met de uitdagingen van de groei en de consolidatie van het economisch model van de coöperatie, hebben de oprichters aan Febecoop gevraagd een nieuw strategisch plan op te stellen.

Wij hebben de onderneming geholpen haar DNA in vraag te stellen en dit te vertalen in: een verfijnd beleid voor klantgerichtheid, een strategie voor bedrijfsontwikkeling en een interne strategie die meer coöperatieve hefboomen activeert. Bovendien hielpen we Rayon 9 bij het opstellen van een actieplan waarin de strategische krachtlijnen vertaald worden in operationele doelstellingen.



Le Moulin d'Odeigne

De stichting La Ferme Artistique kocht een oude molen in Odeigne (Ardennen) met het oog op het herstel van een gemeenschapsleven, het aanbieden van artistieke activiteiten en het herwaarderen van een traditionele maalactiviteit. De oprichters zijn nu van plan om via een coöperatie in synergie met de plaatselijke landbouwers maalactiviteiten te ontwikkelen en er een gemeenschappelijke bakkerij aan toe te voegen.

In 2022 was de steun van Febecoop Wallonië-Brussel gericht op:

- collectieve definitie van de grondbeginselen van het project;
- een diagnose van de problemen, waarbij prioriteit wordt gegeven aan de strategische krachtlijnen die later verder uitgewerkt zullen worden;
- een bedrijfsmodel bouwen op basis van de behoeften van toekomstige vennoten;
- een eerste aftoetsing van de economische haalbaarheid van het project;
- bijstand bij het opstellen van een aanvraag voor een «coöperatieve subsidie» waardoor het collectief pre-activiteitssteun van bijna 40.000 euro van de overheid heeft bekommen.

Proefproject sociale economie: HALEG

Sinds 2020 is Febecoop Wallonië-Brussel, in partnerschap met Credal, Saw-B en Habitat et Participation, betrokken bij een proefproject rond sociale economie. HALEG is een actieonderzoek naar de ontwikkeling van modellen die beantwoorden aan de behoeften van collectieve huisvesting in Wallonië en meer bepaald «Tiny Houses». Na de aanvaarding van het dossier door de administratie eind 2021 kon het consortium in 2022 aan de slag.



Voor de uitvoering van het project Foncière de l'Habitat Léger werden twee studies parallel uitgevoerd. De eerste haalbaarheidsstudie werd uitgevoerd om de sociologische, economische, juridische en stedenbouwkundige haalbaarheid van het project te analyseren. Eerst moest worden nagegaan of de Waalse landoplossing door de bewoners zou worden aanvaard. Vervolgens werd de vraag bestudeerd naar het bedrijfsmodel waarmee een duurzame onderneming aan de behoeften zou kunnen voldoen. Ook het mogelijke juridische kader, zoals de keuze van de rechtspersoon of grondgebruiksrechten, werd geanalyseerd. Tenslotte werd een analyse gemaakt van de stedelijke voorschriften voor het project.

De tweede studie was van juridische aard en had tot doel het aan de behoeften van het project Foncière de l'Habitat Léger aangepaste juridische model te analyseren. Verschillende opties werden bestudeerd, zoals de coöperatieve vennootschap, de stichting/Community Land Trust of de VZW. Bovendien werd een analyse gemaakt van de grondpachtrechten van derden, zoals ontkoppelde rechten of pachtgronden, om de geschiktheid voor de behoeften van de habitats en de Foncière te bepalen. Deze studies waren van cruciaal belang om de haalbaarheid en het aan het project van de Foncière de l'Habitat Léger aangepaste juridische model te bepalen.



De hoofddoelstelling van het project is het vinden van concrete oplossingen voor het grootste probleem waarmee de bewoners worden geconfronteerd: de toegang tot grond om hun «Tiny House» te installeren, zowel op korte, middellange als lange termijn.

54

mensen namen deel aan het evenement



Opleiding en bewustmaking

Hoe een Algemene Vergadering organiseren in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen

Op donderdag 17/03/2022 en dinsdag 22/03/2022 organiseerde Febecoop Wallonië-Brussel op verzoek van W-Alter mee een opleiding over «Hoe een algemene vergadering organiseren met inachtneming van het nieuwe Wetboek van Vennootschappen». Deze opleiding werd online en fysiek gegeven in Luik.



De juristen van W-Alter en Febecoop Wallonië-Brussel hebben met hun expertise en grondige kennis van het Wetboek van Vennootschappen de deelnemers de nodige instrumenten aangeleverd om hun algemene vergadering te organiseren met inachtneming van de regelgeving.



De vaardigheden van bestuursleden van coöperatieve ondernemingen vergroten.

98

deelnemers hebben van de opleiding geprofiteerd

Starter Wallonia

In het kader van het proefproject «Begeleiding van collectieven naar zelfcreatie van werkgelegenheid» gesteund door Wallonië, heeft Febecoop Wallonië-Brussel twee vormingen gegeven. De eerste opleiding vond plaats op 11/04/2022 en behandelde de keuze van de juridische structuur, VZW of coöperatie. De tweede opleiding vond plaats op 15/04/2022 en ging over de samenwerking tussen verschillende coöperatieve structuren.

8

deelnemers volgden één van deze opleidingen





Uitnodiging als deskundige op het gebied van coöperatief ondernemerschap voor evenementen/vormingen

Biowallonie

Op 10/03/2022 organiseerde Febecoop Wallonië-Brussel samen met SAW-B een workshop «Coöperaties en de Sonian Wood coöperatie: best practices» in het kader van de door Biowallonie georganiseerde «kansen» dag - Het coöperatieve model en de sociale economie werden aan de deelnemers uitgelegd. Daarnaast werd een netwerkevenement georganiseerd voor deelnemers die geïnteresseerd zijn in de oprichting van een coöperatie.

Yncubator

Op 8/03/2022 gaf Febecoop Wallonië-Brussel een opleidings sessie om het coöperatieve model en de sociale economie voor te stellen aan de student-ondernemers van de Yncubator.

Coöperaties en vakbonden: welke gemeenschappelijke benaderingen?

24/11/2022: Febecoop Wallonië-Brussel heeft deelgenomen aan een panel van sprekers over nieuwe arbeidsvormen (Voorstelling van de werkzaamheden en besluiten van GT3 ESCAP) in het kader van de 2^{de} editie van Coöperaties en vakbonden: welke gemeenschappelijke benaderingen?

VIII. ACTIVITEITEN IN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

PIJLER 1: VERDEDIGING EN BEVORDE- RING VAN COÖPERATIEF ONDERNEMERSCHAP

ConcertES: Werkgroep voor een strategie van de sociale economie in het BHG

In juni 2021 heeft ConcertES een werkgroep opgericht met haar actieve leden in het BHG waaronder Febecoop Wallonië-Brussel, om een strategienota voor het Gewest op te stellen. De werkzaamheden van deze groep hebben geleid tot de goedkeuring door de organen van ConcertES.



PIJLER 2: ONDERZOEK EN ONTWIKKELING OVER COÖPERATIEF ONDERNEMERSCHAP

Coworking studie

In opdracht van Coopcity hebben we een onderzoek gedaan naar co-working spaces in het BHG. We onderzochten de gedeelde werkplekken die sociale economie ondernemingen kunnen huisvesten, om de reflectie van Coopcity op haar aanbod van gedeelde werkplekken te voeden.



Hiervoor hebben we een inventarisatie gemaakt van het aanbod van co-working spaces in het BHG en hebben we een tiental sociale ondernemingen geïnterviewd. Het onderzoek omvat: (1) deze inventarisatie, (2) de evaluatie van de behoefte van sociale ondernemingen aan werkverdelingsruimte (op basis van de interviews), (3) een reflectie op de prijsstelling van het aanbod van Coopcity en (4) onze aandachtspunten en suggesties ten aanzien van het aanbod van Coopcity.



Coopcity heeft een objectieve beoordeling van de behoeften en verwachtingen van ondernemingen uit de sociale economie op het gebied van coworking, en de adviseurs van Febecoop hebben expertise op dit gebied ontwikkeld.

Cyclo-logistiek onderzoek

Wij hebben een grondige studie gemaakt over digitale platformen voor maaltijdbezorging en coöperatieve projecten die een ethisch alternatief voor deze platformen willen bieden.



Hiervoor zijn we in 3 stappen te werk gegaan: (1) een stand van zaken opmaken van fietskoeriercoöperaties in België en Frankrijk (2) het bedrijfsmodel van digitale platformen en de kritiek daarop analyseren (3) drie uitdagingen voor coöperatieve alternatieven identificeren. Op basis van interviews met 5 Franse coöperatieve projecten hebben we ook onderzocht hoe deze uitdagingen in de praktijk worden aangepakt.



Het doel van deze studie is de haalbaarheid en de vooruitzichten van dit type coöperatie in België te evalueren.

PIJLER 3: ADVIES VERLENEN OM DE SOCIALE EN COÖPERATIEVE ECONOMIE TE ONTWIKKELEN

Ondersteuning en advies

De steun- en adviesactiviteiten voor coöperatieve projecten in Brussel vinden hoofdzakelijk plaats in het kader van Coopcity, waarvan Febecoop vzw actief lid is van het bestuursorgaan en waarvan Febecoop Wallonië-Brussel en Febecoop Vlaanderen-Brussel structurele partners zijn. Naast haar betrokkenheid bij Coopcity biedt Febecoop ook ondersteuning en advies buiten dit kader.



- In het programma 2021-2022 verwelkomde Coopcity 20 ondernemerscollectieven in haar ondersteuningsprogramma's. De adviseurs van Febecoop begeleidden 3 collectieven in de SEEDS en BLOSSOM programma's en 4 bedrijven in het INNOVATE programma.
- Febecoop biedt ook ondersteuning op maat aan coöperaties en projectleiders die niet binnen het Coopcity-steunkader vallen om hen te helpen een onderneming te ontwerpen en/of te ontwikkelen die gericht is op de behoeften van de gebruikers door hun sociale en economische impact te maximaliseren en tegelijkertijd hun financiële levensvatbaarheid te garanderen.



Febecoop wil het coöperatief ondernemerschap in Brussel bestendigen en ontwikkelen door een globale en gecoördineerde aanpak met de verschillende lokale actoren voor te stellen en tegelijkertijd sociale innovatie aan te moedigen.

7

coöperaties opgericht

3

projecten gesteund in het kader van de programma's SEEDS en BLOSSOM

4

projecten ondersteund in het kader van het Innovate-programma

1

opleidingsmodule «Coöperatieve vennootschap versus VZW» georganiseerd voor alle Seeds and Blossom collectieven.

3

aanpassing van de statuten aan het nieuwe Wetboek van Vennootschappen



Design with Sense

Design With Sense is een collectief van professionals die sinds 2015 woonruimtes met een hoge ecologische waarde ontwerpen en produceren. Eind januari 2022 besloot het collectief, geconfronteerd met de ontwikkelingsperspectieven, een coöperatie op te richten. Febecoop Wallonië-Brussel heeft hen bijgestaan in hun structurering om een coöperatie op te richten die beantwoordt aan de specifieke uitdagingen van samenwerking in een kader van samenwerking tussen professionals, alsook aan de uitdagingen eigen aan hun project.

Freddy met Curry

is een in Brussel gevestigde start-up die pionierde met de levering van maaltijden en snacks in het bedrijfsleven, afkomstig van bio- en korte ketenproducten. De oprichter ziet de mogelijkheid om het bedrijf te laten evolueren naar een samenwerkingsmodel dat beter tegemoet komt aan de behoeften van de verschillende belanghebbende partijen. In het kader van het Innovate-programma heeft Febecoop het bedrijf op vier vlakken ondersteund:

- Diagnose van de huidige organisatie en strategie en identificatie van mogelijkheden die de overstap naar een coöperatieve vorm onderbouwen;
- Steun bij de ontwikkeling van een coöperatief bedrijfsmodel door middel van een kopieerbaar prototypeontwerp, testen via uitvoering, aanpassing;
- Het helpen ontwikkelen van een good practice kit «Coöperatief leven en handelen»;
- Bijstand bij de vormgeving van het bestuur en het opstellen van de statuten van de op te richten coöperatieve vennootschap.





CONTACTEER ONS

U wil meer weten over onze projecten en studies?

U wil een coöperatief idee concretiseren?

U wil ons advies over een specifieke vraag?

BRUSSEL

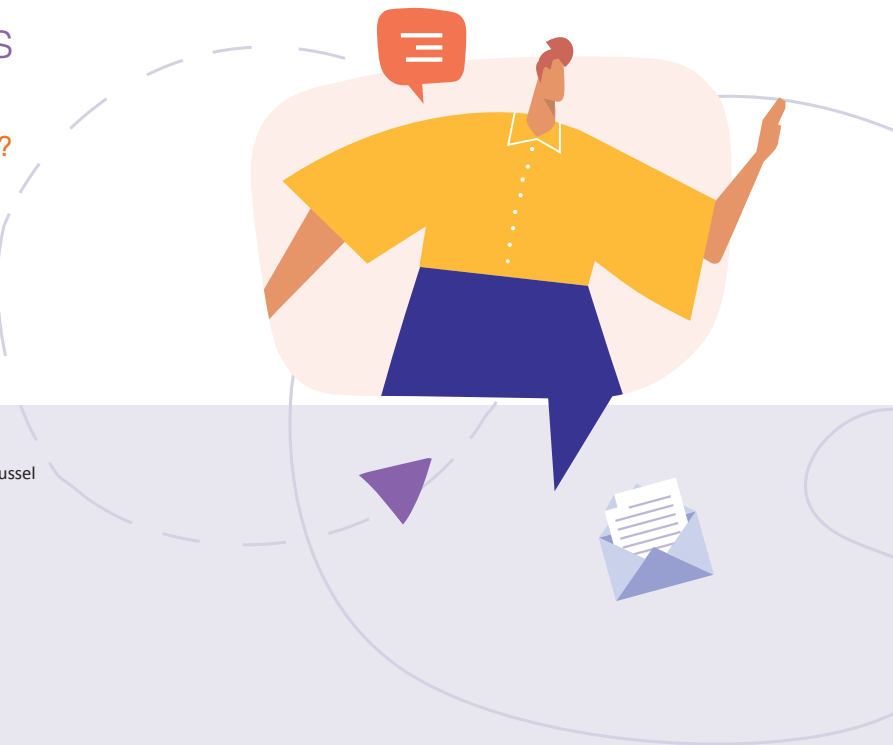
Febecoop België en Febecoop Vlaanderen-Brussel
Timmerhoutkaai 4, 1000 Brussel
T. 02/500 53 00

LUIK

Febecoop Wallonië-Brussel
13 Clos Chanmurly 4000 Luik
T. 04/229.22.81

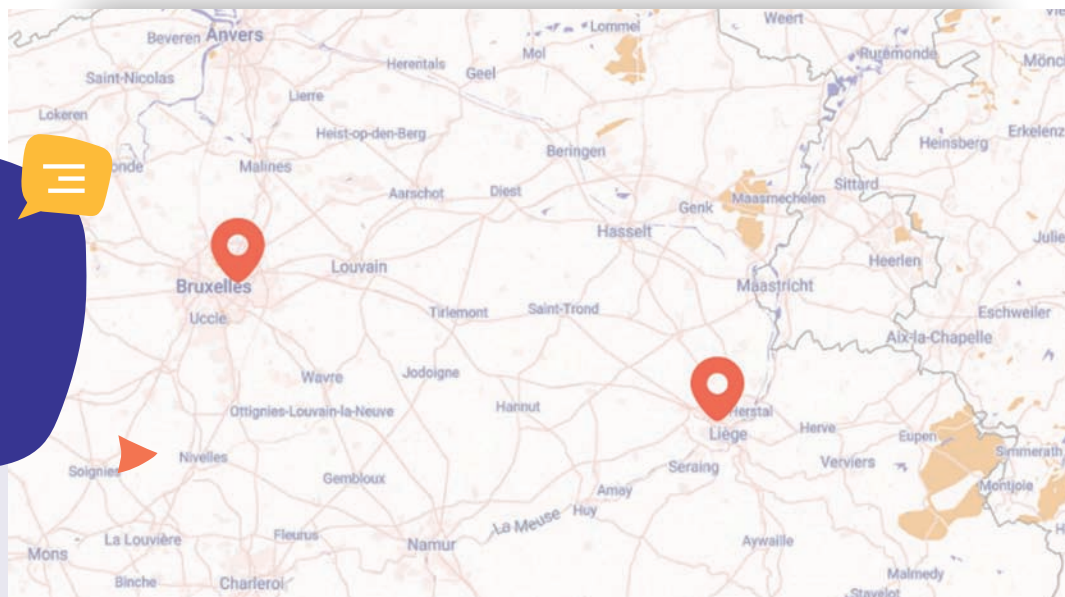
MAIL: febecoop@febecoop.be

WEBSITE: www.febecoop.be



VOLG ONS OP





Verantwoordelijke uitgever: Jacques Debry - Timmerhoutkaai 4, 1000 Brussel

Tekeningen: Studio idbi / **Illustraties:** Atelier Design / @febcoop juni 2023



www.febecoop.be